

LEARN, CONNECT, LEAD – UN NOU PROGRAM DE LEADERSHIP PENTRU TINERII DIN SATE

[Home](#) / [Noutati](#) / [Learn, connect, lead – un...](#)



European Youth Village este un program construit alături de tinerii din satele cu care lucrăm, iar de-a lungul timpului, am încercat să transformăm competiția pentru titlul de Sat European de Tineret într-un proces participativ, cât mai aproape de tineri. Dincolo de aspectele tehnice, obiective formulate într-un mod anume sau un plan de activități care să atingă indicatorii de program, pentru noi a fost important cum îi însoțim pas cu pas pe tot acest drum pe tinerii din sate și cum se dezvoltă ei și grupurile de inițiativă pe care le creează.

Suntem conștienți că nu este ușor, ca tânăr sau tânără din rural, să crezi un grup de inițiativă, să faci rost de resurse pentru activități, să vorbești cu primarul sau să câștigi încrederea celorlalți tineri sau adulți din jurul tău. De aceea, anul acesta, am pregătit **două trasee diferite prin care poți duce titlul de Sat European de Tineret în comuna ta** și, împreună cu alți tineri, să faceți din comunitatea voastră un sat mai prietenos cu tinerii.

Pe lângă competiția clasică, în care grupurile de inițiativă deja înființate depun o primă candidatură, în numele comunei lor, care este apoi evaluată de către Rețeaua de Alunni a Satelor Europene de Tineret, programul de mentorat pentru finaliști și etapa finală în care este depusă o nouă candidatură, anul acesta vrem să venim și mai mult în sprijinul tinerilor din sate, prin programul de leadership LEARN, CONNECT, LEAD.



Acest program s-a născut tocmai din nevoia de a crea un spațiu în care tinerii din sate să poată învăța, să încerce lucruri noi și să crească împreună, fără presiunea de a avea toate răspunsurile sau o echipă deja formată. Este un program gândit ca un drum în mai multe etape, cu pași concreți – pe care noi i-am numit „sprinturi comunitare” – care să ofere tinerilor un cadru în care pot testa idei, pot mobiliza alți tineri și pot construi inițiative în comunitatea lor.

Ce îți oferă concret programul și cum funcționează mentoratul?

Prin participarea în programul de leadership LEARN, CONNECT, LEAD, vei avea ocazia:

- › să îți dezvolti abilitățile de leadership și organizare comunitară
- › să înveți cum poți mobiliza alți tineri din satul tău
- › să îți construiești propriul grup de inițiativă
- › să lucrezi cu mentori care te sprijină în dezvoltarea ideilor tale
- › să cunoști alți tineri din sate din toată țara care își doresc să creeze schimbare în comunitățile lor
- › să descoperi cum pot fi transformate ideile tinerilor în inițiative reale în comunitate

Pe parcursul întregului program, tinerii vor fi însoțiți de mentori – membri ai echipei **European Youth Village** sau alumni ai programului. Rolul mentorilor este de a-i sprijini pe participanți să își organizeze ideile, să își planifice pașii următori și să găsească soluții atunci când apar provocări.

Mentoratul nu este un proces formal sau rigid, ci mai degrabă o relație de sprijin și învățare, în care tinerii pot discuta deschis despre ceea ce funcționează în comunitatea lor, dar și despre dificultățile pe care le întâlnesc atunci când încearcă să mobilizeze alți tineri sau să construiască parteneriate locale.

Concret, mentoratul presupune:

- › **întâlniri online periodice**, în care participanții discută cu mentorii despre progresul lor și despre pașii următori;
- › **feedback pe activitățile organizate în comunitate**, astfel încât tinerii să își poată îmbunătăți inițiativele și modul în care lucrează cu alți tineri;
- › **sprijin în dezvoltarea planurilor de acțiune**, în organizarea sprinturilor comunitare și în pregătirea candidaturii pentru titlul de Sat European de Tineret (pentru grupurile din Title Track);
- › **consiliere în relația cu autoritățile locale și alți actori din comunitate**, astfel încât tinerii să poată construi parteneriate locale solide;
- › **sprijin în identificarea de resurse și oportunități de finanțare**, pentru ca inițiativele pornite în program să poată continua și după finalul acestuia.

- › **sprijin pentru starea de bine și funcționarea echipelor de tineri**, inclusiv facilitarea unor discuții despre dinamica de grup, gestionarea conflictelor și modul în care membrii echipei pot lucra mai bine împreună;
- › **acces la sprijin emoțional sau consiliere**, dacă participanții simt nevoia de a discuta despre provocările personale sau despre presiunea pe care o pot resimți atunci când încearcă să mobilizeze comunitatea sau să coordoneze inițiative locale.

Prin această abordare, mentoratul urmărește **susținerea tinerilor ca lideri în devenire**, ajutându-i să își construiască încrederea, să gestioneze provocările și să rămână conectați cu motivația care i-a adus în program.

În același timp, mentorii îi ajută pe tineri să vadă procesul în ansamblu și să înțeleagă că schimbarea într-o comunitate nu se întâmplă peste noapte, ci prin pași mici, prin încercări și prin învățare continuă.

Mentoratul devine astfel unul dintre cele mai importante elemente ale programului: un spațiu în care pot cere sfaturi, pot testa idei și pot găsi sprijin atunci când lucrurile nu merg exact așa cum și-au imaginat.

Nu în ultimul rând, participând în programul Learn, Connect, Lead, tinerii devin parte din comunitatea European Youth Village – o rețea de tineri și comunități din întreaga țară care lucrează pentru a transforma satele în locuri mai prietenoase pentru tineri. Această comunitate oferă contexte de învățare, colaborare și schimb de experiență între generații de tineri care au ales să se implice în comunitățile lor.

Calendarul programului LEARN, CONNECT, LEAD

1 aprilie TERMENUL LIMITĂ PENTRU ÎNSCRIEREA ÎN PROGRAM	4 aprilie ANUNȚAREA PARTICIPANȚILOR SELECȚAȚI ÎN PROGRAMUL DE LEADERSHIP	7 aprilie TERMENUL LIMITĂ PENTRU CONFIRMAREA PARTICIPĂRII ÎN PROGRAM	10 aprilie O PRIMĂ ÎNTÂLNIRE PE ZOOM CU TINERII SELECȚAȚI SĂ PARTICIPE ÎN PROGRAMUL DE LEADERSHIP
14-19 aprilie SEMINARUL „LEARN” ÎN ȘIMON, COM. BRAN, JUDEȚUL BRAȘOV	aprilie-iunie PRIMELE SPRINTURI COMUNITARE	10-13 iulie SEMINARUL „CONNECT” ÎN ȘIMON, COM. BRAN, JUDEȚUL BRAȘOV	
iulie-octombrie TITLE TRACK & COMMUNITY BUILDER TRACK	19-21 noiembrie SEMINARUL „LEAD” ÎN SÂNCRAIU, JUD. CLUJ ȘI GALA TINERILOR DIN MEDIUL RURAL	decembrie EVENIMENTE LOCALE ÎN COMUNITATE PENTRU A CELEBRA IMPLICAREA TINERILOR DIN GRUPURILE DE ÎNIȚIAȚIVĂ	

Cum te poți înscrie în program?

În programul de leadership se pot înscrie tinerii care locuiesc în rural, cu vârsta cuprinsă între 16 și 30 de ani, care vor să se dezvolte ca lideri și își doresc să se implice mai mult în comunitate.

[Politica de confidențialitate și cookie-uri](#)

menționat încă de la început este faptul că nu trebuie să ai deja un grup de inițiativă ca să te înscrii. O parte esențială a acestui program este tocmai procesul prin care tinerii învață cum să își formeze sau să își consolideze un grup de inițiativă în comunitatea lor.



Dincolo de întrebările din formular – prin care vrem să aflăm de ce vrei să te înscrii, ce așteptări ai și ce vrei să înveți – la final vei găsi și un spațiu în care te rugăm să încarci un **scurt video** în care să ne povestești despre tine: cine ești, ce faci în viața de zi cu zi și de ce crezi că tinerii din sate pot avea un rol important în comunitățile lor.

Nu căutăm răspunsuri perfecte, ci ne interesează mai degrabă să te cunoaștem așa cum ești: ce te motivează, ce te preocupă și ce ai vrea să schimbi sau să construiești în satul tău, alături de alți tineri.

Video-ul nu trebuie să fie lung sau complicat; maxim 2 minute în care ne vorbești sincer despre tine sunt suficiente. Poți filma cu telefonul într-un loc în care te simți confortabil și ne poți spune povestea ta în felul tău.

După încheierea perioadei de înscriere, vom analiza aplicațiile și vom selecta 20 de tineri care vor face parte din prima generație a programului LEARN CONNECT LEAD.

La ce să te aștepti dacă ești selectat(ă) și cum funcționează programul LEARN, CONNECT, LEAD?

În primul rând, vei primi un mail în care te anunțăm rezultatul selecției. Cel mai probabil, mesajul nostru va ajunge la tine în jurul datei de 4 aprilie. Dacă te numeri printre cei selectați, vei avea timp până pe 7 aprilie să ne confirmi participarea la program (prin completarea unui formular scurt de confirmare). În plus, pentru participanții minori, confirmarea participării presupune transmiterea unui acord parental semnat de către unul dintre părinți sau tutorele legal.

Pe 10 aprilie, la ora 18:00, ne vom întâlni pe Zoom într-o primă întâlnire cu toți cei 20 de tineri selectați să participe la programul de leadership. Va fi un moment în care ne cunoaștem, îți prezentăm mai clar cum va arăta parcursul programului și discutăm despre ce urmează.

Este foarte important să ai în vedere că, prin confirmarea participării, îți asumi să te implici pe toată durata programului. Asta înseamnă participarea la cele trei mobilități cheie din cadrul proiectului, LEARN, CONNECT, LEAD (despre care găsești mai multe detalii mai jos), dar și implicarea în activitățile care vor avea loc în comunitățile lor până la finalul lunii decembrie 2026.



Prima activitate din cadrul programului de leadership este mobilitatea LEARN, în care cei 20 de tineri se întâlnesc pentru câteva zile (14-19 aprilie) în Bran pentru un training intensiv de leadership și implicare civică. Este momentul în care punem bazele comunității programului, explorăm împreună valorile care ne aduc aici și începem să lucrăm concret la ideile pe care fiecare participant le are pentru comunitatea sa. Tot aici vom discuta și despre primele sprinturi comunitare pe care participanții le vor organiza în satele lor după ce se vor întoarce acasă. Astfel, la finalul întâlnirii, **fiecare participant va pleca cu un plan personal de acțiune, care va ghida primii pași pe care îi va face în comunitatea sa în lunile următoare.**

Agenda seminarului „LEARN”

Șimon, comuna Bran, județul Brașov; 14-19 aprilie 2026

ZIUA	10:30-11:50	12:10-13:30	15:30-16:50	17:10-18:30
14 APRILIE	Sosirea participanților (check-in după ora 13:00)			Primii pași împreună: cunoaștere, agendă, așteptări și reguli de grup
15 APRILIE	Eu și leadership-ul: ce înseamnă să fii lider?	De ce aleg să fiu lider? Motivațiile mele personale	Lider în comunitatea mea	Skillset-ul unui tânăr/unei tinere lider în rural
16 APRILIE	Dinamica rolurilor într-o echipă	Din „eu” spre „noi” – leadershipul în echipă	Leadership prin acțiune în comunitate	Provocări și soluții în leadership-ul de echipă
17 APRILIE	Construirea unei viziuni comune	Planificarea schimbării: de la idee la acțiune	Mobilizarea altor tineri	Cum faci vocea tinerilor cunoscută în comunitate?
18 APRILIE	Track-urile programului de leadership și sprinturile comunitare	De la idee la plan concret de acțiune	Ce urmează și ce rol avem în ce urmează?	Evaluarea seminarului
19 APRILIE	Plecarea participanților după micul dejun			

Aspecte logistice: Seminarul este organizat în localitatea Șimon, din comuna Bran, județul Brașov. Pe durata evenimentului, participanții vor fi cazați la pensiunea Mama Cozonacilor. Toate costurile de cazare, masă, activități etc. sunt asigurate de către organizatori. Transportul va fi decontat în baza documentelor de transport (bilete de tren/bus, bon combustibil etc.) în limita de 300 lei/participant. Un infopack cu mai multe detalii va fi transmis participanților selectați.

După seminar, urmează perioada primelor sprinturi comunitare: o serie de pași concreți prin care tinerii încep să activeze comunitatea din jurul lor. În această etapă, ei încep să discute cu alți tineri din comunitate, să organizeze primele întâlniri sau activități și să exploreze cum ar putea arăta un grup de inițiativă în comuna lor. Pe parcursul acestui proces, tinerii vor fi însoțiți de mentori care îi sprijină să își organizeze ideile, să își definească pașii următori și să își construiască relațiile cu alți actori din comunitate: profesori, autorități locale sau alți tineri și adulți din comunitate.

De exemplu, printre primele *sprinturi* pe care participanții le pot organiza se numără:

- › **Discuții sau interviuri cu alți tineri din sat**, pentru a înțelege mai bine ce nevoi, idei sau preocupări au aceștia.
- › **O întâlnire informală a tinerilor din comunitate**, în care participanții invită alți tineri să se alăture grupului de inițiativă.
- › **O întâlnire cu primarul sau cu reprezentanți ai primăriei**, pentru a prezenta ideile grupului și pentru a explora posibilități de colaborare.
- › **Un eveniment comunitar mic**, cum ar fi o seară de discuții cu tinerii, o activitate culturală, sportivă sau o întâlnire în care tinerii își spun ideile despre viitorul comunității.
- › **O campanie online sau offline prin care tinerii își fac cunoscute ideile**, folosind social media sau afișe în comunitate pentru a atrage alți tineri.

- › **Discuții cu profesori, organizații locale sau alte instituții**, pentru a construi primele parteneriate care pot sprijini inițiativele tinerilor.



După primele luni în care tinerii au început să își testeze ideile în comunitățile lor, urmează mobilitatea **CONNECT**, care va avea loc în perioada 10-13 iulie, tot în Șimon (comuna Bran). Aceasta este o etapă importantă a programului, pentru că aduce din nou împreună tinerii din programul de leadership și creează un spațiu de reflecție, inspirație și învățare colectivă.

Dacă etapa LEARN este despre descoperire și învățare, CONNECT este despre **conectare – între tineri, între comunități și între tineri și decidenți locali**.

În cadrul acestui seminar, tinerii vor avea ocazia să împărtășească ce au reușit să facă în comunitățile lor în perioada sprinturilor comunitare: ce activități au organizat, ce reacții au primit din partea altor tineri și ce provocări au întâlnit pe parcurs.

În același timp, CONNECT este și un spațiu în care tinerii se întâlnesc cu **alumni ai programului European Youth Village**, tineri din comune care au purtat titlul de Sat European de Tineret și care au trecut oarecum prin același proces în anii anteriori. Prin poveștile și experiențele lor, aceștia pot oferi o perspectivă reală asupra modului în care inițiativele pornite de tineri pot transforma comunitățile rurale.

La mobilitate vor participa și **reprezentanți ai autorităților locale**, în special primari sau viceprimari din comunități care au susținut deja inițiativele tinerilor. Întâlnirea devine astfel și un spațiu de dialog între tineri și decidenți, în care se discută despre cum pot fi construite parteneriate locale care să susțină participarea tinerilor.

Un moment important al etapei CONNECT este acela în care participanții își clarifică direcția în care vor continua parcursul în program. După discuțiile din timpul mobilității și după experiența sprinturilor comunitare, fiecare grup decide, împreună cu mentorii, care este traseul potrivit pentru comunitatea lor.

Agenda seminarului „CONNECT”

ZIUA	10:00-11:30	12:00-13:30	15:00-16:30	17:00-19:00
10 IULIE	Sosirea participanților (check-in după ora 13:00)			Bun venit, get to know each other and what we did so far
11 IULIE	Povești care inspiră: alumni EYV	Când tinerii și primarii lucrează împreună	Dialoguri paralele: youth circle & mayors circle	Întâlnire între lumi: cafenea publică cu tineri, alumni și primari
12 IULIE	Total despre titlul de Sat European de Tineret și apelul pentru SET2027	Lucru pe trasee tematice: unde se regăsește grupul meu?	Operaționalizarea traseelor tematice și identificarea resurselor necesare	Evaluarea seminarului
13 IULIE	Plecarea participanților după micul dejun			

Aspecte logistice: Seminarul este organizat în localitatea Șimon, din comuna Bran, județul Brașov. Pe durata evenimentului, participanții vor fi cazați la pensiunea Mama Cozonacilor. Toate costurile de cazare, masă, activități etc. sunt asigurate de către organizatori. Transportul va fi decontat în baza documentelor de transport (bilete de tren/bus, bon combustibil etc.) în limita de 300 lei/participant. Un infopack cu mai multe detalii va fi transmis participanților selecțai.

Astfel, după seminarul **CONNECT**, participanții vor continua pe unul dintre cele două trasee ale programului de leadership:

- › **Title Track – pentru tinerii care își doresc să ducă procesul mai departe și să pregătească o candidatură pentru titlul de Sat European de Tineret 2027.**

În acest traseu, grupurile de tineri lucrează mai structurat la planul de acțiune pentru comunitatea lor, organizează **consultări locale cu tinerii din sat**, discută cu primăria și alți actori locali pentru a construi sprijin în jurul inițiativei și documentează ideile și angajamentele comunității. Pe parcursul lunilor următoare, tinerii vor lucra împreună cu mentorii pentru a **pregăti candidatura pentru titlul de Sat European de Tineret**, vor participa la interviurile din procesul de selecție și își vor prezenta comunitatea și planurile pentru anul de titlu în fața juriului.

- › **Community Building Track – pentru tinerii care își doresc să continue să activeze comunitatea prin inițiative locale și să consolideze grupul de tineri din satul lor, dar nu se simt încă pregătiți să depună o candidatură pentru titlu.**

În acest traseu, accentul cade pe organizarea de **sprinturi comunitare tematice**, prin care tinerii mobilizează alți tineri și aduc energie în comunitate. De exemplu, ei pot organiza campanii sau activități dedicate **sănătății mintale, mediului sau educației nonformale**, pot desfășura evenimente comunitare, acțiuni de voluntariat sau întâlniri cu alți tineri din sat. În paralel, grupurile sunt încurajate să își dezvolte inițiativele și să exploreze **surse de finanțare pentru proiecte**, astfel încât ideile lor să poată continua și după finalul programului.

Pe lângă activitățile specifice fiecărui track, toate grupurile vor lucra în această perioadă și la **construirea unor angajamente locale pentru tineri**. Acestea sunt acorduri dezvoltate împreună cu primăria și alți actori din comunitate, prin care se stabilesc pași concreți pentru sprijinirea inițiativelor de tineret – de la acces la spații sau resurse pentru activități, până la susținerea unor proiecte sau programe dedicate tinerilor din comunitate.

Indiferent de track-ul ales, participanții rămân parte din comunitatea **European Youth Village** și continuă să fie sprijiniți de mentori în lunile care urmează.

Este important de menționat că alegerea între **Title Track** și **Community Builder Track** nu este o decizie pe care participanții trebuie să o ia singuri. Acest pas va fi discutat și stabilit împreună cu mentorii programului, care îi vor ajuta pe tineri să evalueze cât de pregătită este comunitatea lor pentru a merge mai departe către candidatura pentru titlu. În unele cazuri, grupurile vor avea deja un nucleu solid de tineri implicați și sprijin din partea autorităților locale; în altele, poate fi nevoie de mai mult timp pentru consolidarea grupului și pentru construirea relațiilor în comunitate.

Grupurile care vor continua pe **Title Track** vor intra **direct în finala competiției pentru titlul de Sat European de Tineret 2027**, fără a mai parcurge prima etapă a procesului clasic de selecție. În această etapă li se vor alătura și alte grupuri de inițiativă din diferite comune din țară, care vor aplica pentru titlu prin **traseul clasic**, depunând o primă candidatură în numele comunității lor. Astfel, în finala competiției se vor întâlni atât grupuri care au parcurs programul de leadership, cât și grupuri care au ales să aplice direct pentru titlu.



Ultima etapă a programului de leadership este **LEAD**, care marchează momentul în care parcursul tinerilor din program ajunge într-un punct de maturitate. După luni în care au învățat, au experimentat și au construit

inițiative în comunitățile lor, participanții se reîntâlnesc pentru a reflecta asupra drumului parcurs și pentru a privi împreună spre pașii următori.

Mobilitatea LEAD (Sâncraiu, județul Cluj; 19-22 noiembrie 2026) aduce împreună toți tinerii implicați în program și creează un spațiu în care rezultatele muncii lor sunt prezentate, discutate și validate. Pe parcursul întâlnirii, grupurile își prezintă inițiativele și experiențele din comunitățile lor, discută despre provocările întâlnite și despre ce au învățat din acest proces.

Pentru grupurile din **Title Track**, această etapă marchează finalul procesului de selecție pentru titlul de **Sat European de Tineret 2027**. Înainte de mobilitate, juriul național evaluează candidaturile finale, iar în cadrul evenimentului, grupurile din comunele finaliste pentru titlu au ocazia să își prezinte pentru ultima dată în fața juriului viziunea pentru comunitatea lor și planurile pentru anul de titlu.

Un moment central al mobilității este **Gala Tinerilor din Mediul Rural**, în cadrul căreia sunt anunțate comunitățile care vor purta titlul de **Sat European de Tineret 2027**. Gala devine un moment de recunoaștere publică a muncii depuse de tineri și a comunităților care au ales să investească în participarea tinerilor.

În același timp, mobilitatea LEAD este și un spațiu de reflecție și învățare pentru toți participanții, indiferent de track-ul ales. Grupurile din **Community Builder Track** își prezintă proiectele și impactul pe care l-au avut în comunitățile lor, iar experiențele lor devin surse de inspirație pentru ceilalți tineri din rețea.

Mobilitatea include și sesiuni de dialog cu decidenți locali și parteneri instituționali, care au ocazia să vadă direct cum inițiativele tinerilor pot contribui la dezvoltarea comunităților rurale. Prezența lor consolidează ideea că participarea tinerilor este un proces real de schimbare la nivel local.

După mobilitate, programul continuă în comunitățile tinerilor, unde vor avea loc **evenimente locale**, în cadrul cărora tinerii, primăria și alți actori din comunitate își asumă public angajamente pentru sprijinirea inițiativelor de tineret.

Pentru comunitățile care au câștigat titlul de **Sat European de Tineret 2027**, aceste evenimente marchează și începutul mandatului de titlu. Pentru celelalte comunități, ele reprezintă un moment de recunoaștere a muncii tinerilor și un pas important în consolidarea inițiativelor locale.

În acest fel, programul **LEARN, CONNECT, LEAD** nu se încheie doar cu un titlu sau cu o competiție, ci cu o rețea mai largă de tineri și comunități care au început să creadă că schimbarea poate porni chiar din satul lor.

Costuri

Participarea în program este gratuită. Costurile de cazare, masă și activități pentru mobilitățile LEARN, CONNECT și LEAD sunt acoperite de către organizatori. Transportul participanților către și de la mobilități va fi decontat în baza documentelor de transport (bilete de tren/autobuz sau bon de combustibil), în limita bugetului stabilit în proiect.

Pe lângă activitățile din cadrul mobilităților, programul sprijină și inițiativele pe care tinerii le dezvoltă în comunitățile lor pe parcursul sprinturilor comunitare. Astfel, participanții vor primi sprijin pentru organizarea activităților locale. Mentorii îi vor ajuta pe tineri să identifice resurse pentru activitățile pe care își doresc să le organizeze la ei în sat.

De asemenea, grupurile de inițiativă formate vor primi un pachet de resurse, care poate include materiale promoționale, consumabile și alte instrumente utile pentru organizarea activităților locale.

Disclaimer



Programul de leadership este organizat în cadrul proiectului LEARN, CONNECT, LEAD, finanțat de Uniunea Europeană prin programul Erasmus+.

Proiectul este implementat de Asociația pentru Dezvoltare Activă (ADA), în parteneriat cu Asociația Go Free, Asociația Ring the Changes și Asociația de Tineret din Sâncraiu, sub umbrela programului European Youth Village.

Programul de leadership este sprijinit, de asemenea, de Romanian-American Foundation, partener strategic al programului European Youth Village.

Erasmus+
Enriching lives, opening minds.



Finanțat de
Uniunea Europeană



Conținutul acestui material reflectă exclusiv punctul de vedere al organizatorilor și nu reprezintă în mod necesar poziția oficială a Uniunii Europene, a Agenției Naționale pentru Programe Comunitare în Domeniul Educației și Formării Profesionale (ANPCDEFP) sau a Romanian American Foundation. Uniunea Europeană și finanțatorii nu pot fi considerați responsabili pentru modul în care informațiile prezentate sunt utilizate.

 Post Views: 305

Category: Noutati By Victor Toma 13/03/2026

Author: Victor Toma